

УТВЕРЖДЕНА
приказом директора
ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»
от «1» сентября 2022 г. № 113-ос

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
государственного автономного учреждения Архангельской области
«Центр детского отдыха «Северный Артек»
на 2023 – 2027 годы

г. Архангельск

Оглавление

	стр.
I. Паспорт Программы	3
II. Общие положения	8
III. Характеристика текущего состояния деятельности ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» и его проблемный анализ	9
IV. Стратегическая цель, задачи и принципы развития	22
V. Мероприятия Программы и этапы их реализации	24
VI. Финансовое обеспечение Программы	28
VII. Ожидаемые результаты реализации Программы	28
VIII. Ожидаемые риски при реализации Программы	30
IX. Управление реализацией Программы	31
Приложение. План реализации мероприятий программы развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» на 2023 – 2027 годы	32

I. Паспорт Программы

Программа развития государственного автономного учреждения Архангельской области «Центр детского отдыха «Северный Артек» (далее – Программа) является стратегическим документом, определяющим пути и основные направления развития учреждения на период с 2023 до 2027 года в логике современной государственной социальной политики, в соответствии с требованиями действующего законодательства, запросами государства и общества и с учетом потенциала развития учреждения.

Полное наименование Программы	Программа развития государственного автономного учреждения Архангельской области «Центр детского отдыха «Северный Артек» на 2023 – 2027 годы
Основания для разработки Программы	– Конвенция о правах ребенка. – Конституция Российской Федерации. – Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». – Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». – Федеральный закон от 24.07.1998 № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации». – Распоряжение Правительства Российской Федерации от 22.05.2017 № 978-р «Об утверждении Основ государственного регулирования и государственного контроля организации отдыха и оздоровления детей» – Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 52887-2018 «Услуги детям в организациях отдыха и оздоровления» (утвержден Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 31.07.2018 № 444-ст). – Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р). – Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678-р). – Санитарные правила СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» (утверждены постановлением Главного

	государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 № 28). – План основных мероприятий, проводимых в рамках Десятилетия детства, на период до 2027 года (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2021 № 122-р). – Федеральный проект «Успех каждого ребенка» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16.). – Закон Архангельской области от 18.02.2019 № 57-5-ОЗ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Архангельской области до 2035 года». – Устав ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».
Сроки и этапы реализации Программы	Программа будет реализована в 2023 – 2027 годах. 1 этап: организационно-подготовительный (июль – декабрь 2022 г.) – выявление перспективных направлений развития учреждения и подготовка к их реализации. 2 этап: основной (январь 2023 – август 2027 годы) – этап реализации основных мероприятий Программы, – текущий анализ промежуточных результатов. 3 этап: завершающий (сентябрь – декабрь 2027 г.) – подведение итогов реализации Программы, – обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий, – определение целей, задач и направлений стратегии дальнейшего развития учреждения.

Обоснование необходимост и разработки Программы	Проблемный анализ текущего состояния развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» выявил в учреждении следующие актуальные проблемы: 1. неразвитость инфраструктуры и высокая изношенность основных фондов, низкое качество условий, в которых реализуются программы; 2. отсутствие необходимой материально-технической базы для реализации современных программ отдыха, оздоровления, досуга, воспитания и дополнительного образования детей; 3. снижение охвата детей организованными формами отдыха в связи с исключением обособленного подразделения «ДОЛ «Лесная Поляна» из состава учреждения при наличии повышенного спроса со стороны законных представителей детей на организованный детский отдых; 4. отсутствие доступной среды для отдыха и оздоровления детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов; 5. неукomплектованность методической службы кадрами; 6. дефицит вожатых, подготовленных на качественном уровне, из-за отсутствия у образовательных организаций, реализующих программы профессионального обучения вожатых и не являющихся в последующем работодателями выпускников, актуальных практических знаний по направлению подготовки (в виду того, что сфера детского отдыха постоянно развивается и претерпевает изменения); 7. текучесть персонала, что является препятствием для стабильного развития учреждения; 8. нехватка квалифицированных специалистов с опытом работы и высоким потенциалом для профессионального роста; 9. низкий (неконкурентоспособный) уровень оплаты труда работников и, как следствие, отрицательное отношение персонала к размеру оплаты их труда. Осмысление позиций, выявленных в результате анализа текущего состояния ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» и анализа потенциала развития учреждения, приводит к осознанию необходимости стратегического развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».
Цель Программы	Создание на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» условий, направленных на увеличение количества детей, охваченных качественным круглогодичным отдыхом, отвечающим требованиям действующего

	законодательства, запросам государства и общества, за счет создания современной инновационной инфраструктуры, мотивирующей образовательно-досуговой среды и привлечения квалифицированного персонала.
Основные задачи Программы	1. Модернизация и развитие инфраструктуры обособленного подразделения «ЗСДОЛ «Северный Артек» ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек». 2. Создание на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» регионального ресурсного информационно-методического центра поддержки организаций отдыха детей и их оздоровления Архангельской области. 3. Создание эффективной системы кадрового обеспечения в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».
Основные направления Программы	– Развитие инфраструктуры. – Информационно-методическое обеспечение. – Кадровое обеспечение.
Ожидаемые результаты	Ожидаемыми результатами и социальными эффектами в результате Программы являются: – современный уровень инфраструктуры, обеспечивающий достойные и безопасные условия для отдыха, оздоровления, развития и образования детей, комфортные условия для работы и проживания работников ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» и приглашенных специалистов, а также конкурентоспособность в системе детского отдыха; – увеличение количества детей региона, охваченных организованными формами отдыха, в том числе детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов. – эффективная мотивирующая образовательная среда с использованием современных принципов дизайна и организация пространства, включающая многофункциональные помещения, комфортные зоны отдыха и питания, спортивные объекты, творческие мастерские; – создание на базе учреждения регионального ресурсного информационно-методического центра, осуществляющего информационную и методическую поддержку организаций отдыха детей и их оздоровления, расположенных на территории Архангельской области; – разработка программ отдыха и оздоровления и дополнительных общеобразовательных программ,

	отвечающих интересам и возможностям каждого ребенка в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», способствующих его продуктивному отдыху, оздоровлению и образованию, соответствующих требованиям современного гражданского общества, учитывающих цели и задачи социально-экономического развития региона; – разработка адаптивных программ для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов; – создание на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» (в условиях организации отдыха детей и их оздоровления) профориентационного пространства для детей с привлечением ресурсов партнеров; – развитие малозатратных форм детского и семейного отдыха (палаточный лагерь, туры выходного дня и др.); – повышение конкурентоспособности и укрепление репутации ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» в регионе; – расширение штата сотрудников для успешной реализации разнообразного спектра деятельности ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»; – привлечение на работу в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» квалифицированных специалистов с опытом работы и высоким потенциалом для профессионального роста; – предотвращение текучести кадров в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»; – формирование педагогического отряда ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», обеспечивающего восполняемость учреждения качественно подготовленными вожатыми, прошедшими профессиональную подготовку по программе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»; – создание системы непрерывного повышения квалификации и обмена опытом руководящих кадров и специалистов, осуществляющих воспитательную работу с детьми в организациях отдыха детей и их оздоровления Архангельской области; – развитие корпоративной культуры ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»; – повышение престижа ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» на рынке труда как работодателя с гарантией стабильной работы, конкурентоспособной заработной
--	---

	платой и обеспечением возможности для профессионального, карьерного и личностного роста.
Объем и источник финансирования Программы	Общий объем финансирования Программы составляет 696,5 млн. рублей.
Разработчики Программы	Рабочая группа из состава работников ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».
Утверждение Программы	Программа утверждена приказом директора ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».
Контроль выполнения Программы	Руководство реализацией Программы осуществляет директор ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек». Мероприятия по осуществлению контроля выполнения Программы включают в себя: – ведение мониторинга по реализации Программы; – принятие управленческих решений по конкретизации, коррекции, дополнению Программы; – ежегодное подведение итогов результатов реализации Программы по итогам полугода и календарного года.

II. Общие положения

Государственное автономное учреждение Архангельской области «Центр детского отдыха «Северный Артек» (далее – ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», учреждение) является региональным детским центром, осуществляющим деятельность в сфере организации детского отдыха - одним из приоритетных направлений государственной политики.

В Архангельской области ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» является единственным государственным детским центром, координирующим деятельность организаций отдыха детей в регионе, иницирующим социально значимую деятельность в области детского отдыха и воспитания.

ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» успешно выполняет поставленные перед ним задачи и реагирует на социальные вызовы. Вместе с тем на сегодняшний день существует ряд объективно нерешенных проблем, которые препятствуют конкурентоспособности учреждения на рынке услуг в сфере детского отдыха, формированию образцового имиджа у потребителей услуг. Именно этим обусловлена необходимость разработки программы развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» на 2023-2027 годы (далее – Программа), инициированная поручением Губернатора Архангельской области от 30 июня 2022 года.

Программа определяет основную цель, задачи, направления и механизмы развития ГАУ АО ЦДО «Северный Артек» в соответствии с актуальными

потребностями, идеями современного воспитания, дополнительного образования, организации отдыха и оздоровления детей, управления организацией отдыха и оздоровления детей и профессиональным развитием сотрудников.

В результате реализации программы развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» на 2023-2027 год будет создана современная инновационная инфраструктура, мотивирующая образовательно-досуговая среда, привлечен к работе квалифицированный персонал, что позволит увеличить на территории Архангельской области охват детей качественным круглогодичным отдыхом отвечающим требованиям действующего законодательства, запросам государства и общества.

III. Характеристика текущего состояния деятельности ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» и его проблемный анализ

3.1 Информационная справка.

ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» создано в марте 2013 года на основании распоряжения правительства Архангельской области от 13 марта 2013 года № 62-рп.

Юридический адрес учреждения: 163009, Архангельская область, г. Архангельск, ул. Прокопия Галушина, д. 6, тел. 8-921-070-53-95, E-mail: severartek@yandex.ru; официальный сайт: severartek.ru

Учредитель ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» - министерство труда, занятости и социального развития Архангельской области.

Органами управления учреждения на основании устава являются наблюдательный совет и директор учреждения.

Одним из основных видов деятельности ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» является организация отдыха и оздоровления детей и молодежи. Реализация указанного вида деятельности осуществляется путем проведения работы в различных направлениях:

организации различных форм детского отдыха и оздоровления в детских лагерях учреждения: загородном стационарном детском оздоровительном лагере «Северный Артек» и специализированном (профильном) палаточном лагере «Квест-Артек»;

проведение мероприятий, направленных на развитие системы детского отдыха;

организация методической, информационной и консультативной работы.

В настоящий момент в организационную структуру учреждения входят:

главный офис в г. Архангельск, включающий в себя следующие структурные подразделения: администрация, отдел организации отдыха и

оздоровления детей, информационно-методический отдел, отдел общего обеспечения, бухгалтерия;

обособленное подразделение «Загородный стационарный детский оздоровительный лагерь «Северный Артек» со специализированным (профильным) палаточным лагерем «Квест-Артек» в Холмогорском районе.

ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» имеет следующие лицензии:

лицензия на пользование недрами АРХ 01551 ВЭ, выданная департаментам по недропользованию по Северо-Западному федеральному округу в 2014 г.;

лицензия на осуществление медицинской деятельности от 04.08.2020 № ЛО-29-01-002931, выданная министерством здравоохранения Архангельской области;

лицензия на осуществление образовательной деятельности от 16.12.2020 № Л035-01270-29/00236515, выданная министерством образования Архангельской области, дающая право на реализацию профессионального обучения и дополнительного образования детей и взрослых.

С 2021 года в учреждении реализуется образовательная программа профессионального обучения вожатых.

С 2022 года ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» принимает участие в реализации федеральной программы «Дети Арктики» по организации отдыха детей, проживающих в Арктической зоне.

3.2 Достижения (за предыдущие три года).

3.2.1 Участие в грантовых программах:

областной слет учащихся «Тур-29. ЮНИОР», 2019 г. (206 детей, сумма гранта: 160 640 руб.);

организация продуктивной деятельности для несовершеннолетних, находящихся в конфликте с законом, 2019 г. (56 детей; 1 008 000 руб.).

3.2.2 В 2020 г. совместно с Министерством финансов Российской Федерации организована Школа вожатых финансовой грамотности Архангельской области (64 обучившихся).

3.2.3 Результативное участие в профессиональных конкурсах:

диплом победителя Всероссийского конкурса профессионального мастерства вожатых «Лига Вожатых» в номинации «Старшие вожатые», 2019 г.;

диплом призера Всероссийского Открытого конкурса программ и методических материалов, реализованных в 2018 году (программа смены «ТурАктив. Мастера путешествий»);

диплом призера Всероссийского Открытого конкурса программ и методических материалов, реализованных в 2019 году (программа смены «Юные Робинзоны»);

диплом победителя Всероссийского Конкурса проектов программ отдыха и оздоровления детей в летний период 2020 года (программа смены «Я исследую Север»);

диплом победителя в номинации «Лучшая программа по реабилитации» областного заочного конкурса «Мастерская идей и инноваций», 2020 г.;

диплом призера регионального конкурса программ и методических кейсов «Лучшая программа организации отдыха детей и их оздоровления» в номинации «Программы стационарных лагерей», 2021 г. (программа смены «Летняя лаборатория «Курс на здоровье!»);

диплом победителя регионального конкурса программ и методических кейсов «Лучшая программа организации отдыха детей и их оздоровления» в номинации «Программы детских лагерей различной тематической направленности», 2022 г. (программа театрально-творческой смены «Академия талантов»);

диплом победителя регионального конкурса программ и методических кейсов «Лучшая программа организации отдыха детей и их оздоровления» в номинации «Методические кейсы организации отдыха детей и их оздоровления», 2022 г. (Основная программа профессионального обучения (программа подготовки) по должности служащего «Вожатый»);

диплом победителя регионального конкурса программ и методических кейсов «Лучшая программа организации отдыха детей и их оздоровления» в номинации «Информационно-методические сборники по организации отдыха детей и их оздоровления», 2022 г. (Методический сборник «Альтернативные формы организации занятости детей. Из опыта работы ГАУ АО «Центр детского отдыха «Северный Артек»»);

диплом победителя конкурсного отбора на присуждение Национальной общественной премии «Российские организации, дружественные к детям» в номинации «Лучшая организация отдыха детей и их оздоровления», 2022 г.

3.2.4 Распространение опыта профессиональной деятельности:

участие в качестве спикера на региональном форуме организаторов детского отдыха «Лето Плюс»:

в 2021 г. выступление с докладом на тему «Особенности работы организаций отдыха детей и их оздоровления в условиях распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19»;

в 2022 г. выступления с докладами на темы: «Вожатский навигатор: профессиональное обучение вожатых и их дальнейшее сопровождение», «Организация экскурсионно-туристической деятельности в детском оздоровительном лагере», «Организация телевизионного информационного центра на базе ЗСДОЛ «Северный Артек»».

3.3 Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния деятельности ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».

Обособленное подразделение «ЗСДОЛ «Северный Артек» представляет собой автономный имущественный комплекс, расположенный на территории общей площадью 17,1 га. Инфраструктура ЗСДОЛ «Северный Артек» включает в себя 11 деревянных одноэтажных спальных корпусов вместимостью по 28 и 32 ребенка в каждом; столовая (пищеблок и три обеденных зала на 500 посадочных мест); информационно-развлекательный центр, в структуру которого входит концертный зал с костюмерными и гримёрными, библиотека, помещения для творческой деятельности; медицинский корпус с изолятором на 15 коек; банно-прачечный комплекс; общежитие для сотрудников лагеря на 50 мест; административный корпус включает кабинеты административно-управленческого персонала, помещения для занятий с детьми; досугово-образовательный центр, в котором оборудованы фитнес-студия, хореографический зал, помещения для занятий с детьми; хозяйственно-бытовой блок включает в себя систему подготовки горячей воды, электрические, водопроводные, канализационные сети, трансформаторную подстанцию, скважину, станцию водоподготовки речной воды, станцию очистки канализационных стоков.

Специализированный (профильный) палаточный лагерь «Квест-Артек» функционирует с 2016 года. Лагерь расположен на территории ЗСДОЛ «Северный Артек» на берегу реки Северная Двина. Лагерь работает в летний сезон 4 смены по 12 дней. Одновременно лагерь может принять до 45 детей в смену. На территории лагеря выделены отрядные зоны с палатками и образовательными шатрами, костровая, штабная и санитарная зоны. Питание и душ на территории ЗСДОЛ «Северный Артек». В палаточном лагере созданы благоприятные условия для всестороннего развития личности воспитанников: материальная база позволяет обучать основам водного, пешего, велотуризма и краеведения, проводить походы, в том числе многодневные, а также соревнования.

В период с августа 2017 года по декабрь 2021 года в состав ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» входило обособленное подразделение «Детский оздоровительный лагерь «Лесная Поляна», расположенное в г. Мирный Архангельской области. Лагерь работал в круглогодичном режиме. В течение года охватывалось отдыхом около 1 500 детей, в том числе 700 детей, находящихся в трудной жизненной ситуации. В ДОЛ «Лесная Поляна» были созданы условия для отдыха детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов. На основании распоряжения Министерства имущественных отношений Архангельской области имущественный комплекс ДОЛ «Лесная Поляна» был передан в другое ведомство. Данное

событие привело к снижению показателей по организации отдыха детей, в том числе детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, отсутствию возможности продолжить организацию досуговых смен для детей в круглогодичном режиме, реализацию экскурсионных программ, направленных на развитие семейных форм отдыха.

В соответствии с государственной программой Архангельской области «Социальная поддержка граждан в Архангельской области» в период с 2013 по 2022 годы на материально-педагогическое обеспечение в части развития инфраструктуры ЗСДОЛ «Северный Артек» были направлены денежные средства в объеме 90 964 104,11 рублей. Благодаря мероприятиям по развитию инфраструктуры и улучшению материально-технической базы в ЗСДОЛ «Северный Артек», в том числе открытие профильного (специализированного) палаточного лагеря «Квест-Артек», с 2016 года за летний оздоровительный сезон предельное количество отдыхающих детей было увеличен с 960 до 1312 человек.

В период с 2014 по 2021 годы осуществлены ремонтные работы в четырех спальных корпусах, столовой и помещениях пищеблока, медицинском корпусе, образовательно-досуговом центре, двухэтажном общежитии для персонала, обустроены три спортивные площадки.

Создание и развитие современных условий для проживания детей, инфраструктуры образовательной и воспитательной среды является основными условиями для качественной организации детского отдыха. По поручению Губернатора Архангельской области необходимо увеличить вместимость лагеря до 500 детей в смену. На сегодняшний день остается актуальным вопрос по улучшению санитарно-бытовых условий пребывания детей на территории объектов ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек». Спальные корпуса № 5-10, построенные в 1959 году, находятся в неудовлетворительном техническом состоянии, не соответствующие санитарным нормам и СП 59.13330.2020 «СНиП 35-01-2001 «Доступность зданий и сооружений для маломобильных групп населения». Два из них выведены из эксплуатации. Выполнение капитального ремонта зданий нецелесообразно по причине предельного износа зданий.

В зданиях выявлены многочисленные дефекты. Геометрические параметры зданий нарушены, нижние венцы зданий подгнившие, неравномерно проседают, полы на верандах и в спальнях комнатах перекошенные, местами с уклоном к наружным стенам, на наружной гипсовой штукатурке зданий имеются наклонные и горизонтальные трещины, местами штукатурка отслаивается от деревянной дранки. В результате перекосов здания и отслаивания штукатурки образуются сквозные отверстия. Наличие таких трещин и отверстий в ограждающих конструкциях зданий в детском

лагере запрещено п. 4.2. и п. 4.3. СанПиН 3.5.2.3472-17 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации и проведению дезинсекционных мероприятий в борьбе с членистоногими, имеющими эпидемиологическое и санитарно-гигиеническое значение», п. 3.8. СП 3.5.3.3223-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации и проведению дератизационных мероприятий», п. 12.9 СанПиН 2.4.4.3155-13 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации работы стационарных организаций отдыха и оздоровления детей».

Теплопроводность стен высокая, в холодное время здания сложно обогревать. При строительстве зданий не была предусмотрена паро-, гидро-, ветроизоляция фасадов, утепление наружных стен веранд и устройство вытяжной вентиляции.

В соответствии с п. 3.11.4. санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» в местах проживания детей должны быть помещения общего пользования, в том числе душевые с раздевальными отделами отдельно для мальчиков и девочек, умывальные, помещения для стирки белья, помещения для просушивания одежды и обуви. В данных корпусах указанные помещения отсутствуют.

Обеспечение кадровым ресурсом является одним из важнейших факторов в организации отдыха и оздоровления детей.

С 1 июня 2022 года постановлением Правительства Российской Федерации от 28 мая 2022 года № 973 «Об особенностях исчисления и установления в 2022 году минимального размера оплаты труда, величины прожиточного минимума, социальной доплаты к пенсии, а также об утверждении коэффициента индексации (дополнительного увеличения) размера фиксированной выплаты к страховой пенсии, коэффициента дополнительного увеличения стоимости одного пенсионного коэффициента и коэффициента дополнительной индексации пенсий, предусмотренных абзацами четвертым – шестым пункта 1 статьи 25 Федерального закона «О государственном пенсионном обеспечении в Российской Федерации» на 10 процентов увеличен минимальный размер оплаты труда. Так при полной выработке месячной нормы рабочего времени начисленная заработная плата работника не должна быть меньше 25 974 рублей 30 копеек и 33 613 рублей 80 копеек в зависимости от района Архангельской области.

В летний период 2022 года в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» числится 52,5 штатных единиц с уровнем заработной платы ниже установленного минимального размера оплаты труда. В связи с этим учреждением

производятся доплаты к заработной плате для достижения уровня минимального размера оплаты труда.

Временный коллектив, нехватка квалифицированных кадров, соответствующих требованиям профессиональных стандартов, текучесть кадров приводят к неудовлетворительным показателям в сфере кадрового обеспечения и соответственно к снижению уровня качества предоставления услуг. Говоря о причинах текучести кадров, необходимо отметить неудовлетворительный для работников размер оплаты труда, повышенный уровень нагрузки и отсутствие отпусков в летний период. При этом надбавки за особые условия работы и дополнительный оплачиваемый отпуск, по мнению работников, не компенсирует в полной мере затраты их труда. Как показывает практика, в дальнейшем бывшие работники учреждения трудоустраиваются в смежные сферы деятельности, такие как сфера культуры, образования, где уровень заработной платы более высокий. Ввиду низкого уровня заработных плат существует проблема обеспечения лагеря медицинскими работниками. Также отмечается низкий уровень ответственности у потенциальных сотрудников ввиду заключения срочных трудовых договоров и непостоянного (временного) характера работы. В связи с этим ежегодно наблюдается недобор педагогических кадров.

Недостаточная подготовка кадрового состава студенческих педагогических отрядов по должности «Вожатый» приводит к формальному подходу исполнения своих должностных обязанностей. Отсутствие знаний психологии детей, недостаточный опыт работы детьми, находящимися в категории трудной жизненной ситуации приводит к сложностям в установлении коммуникации с детьми. Поэтому очень важно направить ресурсы на развитие и подготовку собственного педагогического отряда вожатых, в дальнейшем транслируя данный опыт.

Несмотря на предпринимаемые меры со стороны руководства учреждения и на поддержку Правительства Архангельской области существует ряд проблем, требующих оперативного решения.

3.4 SWOT-анализ потенциала развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» и оценка готовности к переходу на новый этап развития.

Анализ факторов развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», основных угроз и возможностей представлен в таблице.

Таблица - Анализ факторов развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», основных угроз и возможностей.

Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Риски
1. Инфраструктура			
– Уникальность природных условий лагерей (сосновый бор, река). – Ежегодное проведение в ЗСДОЛ «Северный Артек» ремонтных работ. – Наличие опыта проведения масштабных ремонтных работ и работ по созданию доступной среды в ДОЛ «Лесная Поляна» с 2017 по 2021 гг. – Наличие опыта создания и открытия палаточного лагеря. – Наличие повышенного спроса детей и их законных представителей на организованный детский отдых.	– Неразвитость инфраструктуры ЗСДОЛ «Северный Артек» и высокая изношенность основных фондов (40 % фонда, износ которого составляет 60 %). – Функционирование лагерей лишь в летний период (консервация на зимний период) – Проблема транспортной доступности лагерей. – Отдаленность лагерей от крупных населенных пунктов, что затрудняет полноценное использование ресурсов микрорайона (культурных, исторических и др.). – Уменьшение охвата детей организованным детским отдыхом в связи с исключением из структуры учреждения ДОЛ «Лесная Поляна». – Отсутствие доступной среды для отдыха и оздоровления детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов.	– Функционирование ЗСДОЛ «Северный Артек» в круглогодичном режиме. – Увеличение количества детей региона, охваченных организованными формами отдыха, в том числе детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов. – Реализация на базе ЗСДОЛ «Северный Артек» вне летний период малозатратных форм отдыха (туров выходного дня и др.)	– Нестабильность и (или) недостаточность бюджетного финансирования для модернизации и развития инфраструктуры. – Неразвитость инфраструктуры может привести к снижению мотивации в получении услуг, оказываемых в учреждении. – Недостаточный опыт участия в грантовых конкурсах.

Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Риски
	– Отсутствие необходимой по объему материально-технической базы для проведения занятий по программе подготовки вожатых, семинаров, и иных мероприятий, что приводит к затратам на аренду помещений.		
2. Материально-техническое обеспечение и условия для реализации программ			
– В лагерях созданы необходимые безопасные условия для организации деятельности по отдыху и оздоровлению детей. – Наличие и ежегодное обновление оборудования для проведения занятий с детьми.	– Условия, созданные в ЗСДОЛ «Северный Артек», ориентированы на организацию жизнедеятельности и только затем на достижение воспитательно-образовательных результатов. – Отсутствие необходимой материально-технической базы для реализации программ дополнительного образования детей.	– Наличие в ЗСДОЛ «Северный Артек» обогащенной эффективной мотивирующей образовательной среды.	– Нестабильность и (или) недостаточность бюджетного финансирования для закупки техники, оборудования и оснащения. – Скучная и устаревшая материально-техническая база будет являться сдерживающим фактором развития учреждения и приведёт к потере индивидуальности учреждения

Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Риски
3. Кадровое обеспечение			
– Устойчивость кадрового состава, инициативность и высокая квалификация административно-управленческого персонала. – Регулярное повышение квалификации постоянных сотрудников учреждения. – Опыт организации профессионального обучения вожатых с последующим трудоустройством в лагеря учреждения (в 2020 и 2021 гг. всего обучено 45 человек).	– Неукомплектованность учреждения кадрами. – Неравномерность трудовой нагрузки постоянных сотрудников в течение календарного года. – Функционирование в детских лагерях учреждения в период оздоровительной кампании временного кадрового состава в связи с сезонностью работы. – Текучесть персонала, что является препятствием для стабильного развития учреждения. – Низкий (неконкурентоспособный на рынке труда) уровень оплаты труда работников, в связи с чем наблюдается отток кадров из учреждения в организации с более высоким уровнем заработной платы. – Недостаточная подготовка специалистов к разработке и реализации стратегических планов, ориентация на операционное функционирование. – Нехватка вожатых, подготовленных на качественном уровне и систематически	– Расширение штата сотрудников для успешной реализации разнообразного спектра деятельности. – Повышение уровня заработной платы работников. – Создание эффективной системы стимулирования труда работников. – Увеличение количества обучающихся по программе подготовки вожатых, реализуемой в учреждении. – Формирование и развитие на базе учреждения педагогического отряда, который обеспечит восполняемость лагерей учреждения качественно подготовленными кадрами. – Создание системы непрерывного повышения квалификации и обмена опытом. – Совершенствование системы управления	– Снижение эффективности работы постоянного штата сотрудников вследствие старения кадров и эмоционального выгорания в связи постоянно увеличивающимся объемом и спектром работ. – Недостаточная эффективность качества повышения квалификации. – Отсутствие у сотрудников лагерей достаточных знаний и опыта работы с различными категориями детей. – Отсутствие опыта реализации программ дополнительного образования.

Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Риски
	возвращающихся для работы в лагеря учреждения. – Подавляющая часть контингента детей, отдыхающих в лагерях учреждения, относится к категории «трудная жизненная ситуация».	временным трудовым коллективом в лагерях учреждения, включающей в себя систему контроля, методической работы, психолого-педагогической поддержки.	
4. Методическое и программное обеспечение			
– Результативное участие программ отдыха и оздоровления детей и иных методических материалов в конкурсах регионального и федерального уровней, что подтверждает качество реализуемых мероприятий. – Получение учреждением лицензии на дополнительное образование детей.	– Отсутствие полноценного методического обеспечения условий работы учреждения в связи с неукomплектованностью методической службы кадрами и нехваткой квалифицированных специалистов с опытом работы. – Преобладание организационно-методической работы над непосредственно методической.	– Развитие в условиях лагеря системы дополнительного образования. – Разработка и реализация в ЗСДОЛ «Северный Артек» адаптивных программ для детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов. – Учреждение становится региональным информационно-методическим центром поддержки организаций отдыха детей и их оздоровления. – Создание в ЗСДОЛ «Северный Артек» службы психолого-педагогического сопровождения детей.	– Недостаточная востребованность предлагаемых программ дополнительного образования – Недостаточный уровень профессиональной компетентности в вопросах разработки программ отдыха детей и их оздоровления для детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов. – Отсутствие разнообразия авторских программ.

Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Риски
		– Создание в условиях ЗСДОЛ «Северный Артек» системы ранней профориентации и осознанного выбора профессии.	
5. Репутация, имидж, внешние связи			
– Выполнение государственного задания на 100 %. Отсутствие обоснованных жалоб со стороны потребителей услуг. – Наличие опыта проведения мероприятий регионального уровня (форум организаторов детского отдыха, ярмарка детских лагерей, семинары, конкурсы и др.), в том числе с привлечением компетентных специалистов из других регионов. – Распространение результатов опыта работы (консультирование, участие в качестве спикеров на форумах). – Наличие у учреждения официального сайта, группы в социальной сети ВКонтакте, информационных стендов со	– Не налажено взаимодействие с иными организациями отдыха детей и их оздоровления Архангельской области из-за пассивного поведения в процессе обмена опытом работы. – Сложный контингент родительской общественности, не всегда готовый в полной мере поддержать деятельность учреждения.	– Расширение сети партнеров, их привлечение к решению вопросов развития учреждения (бизнес-структуры, некоммерческие организации, государственные учреждения). – Участие в конкурсах грантовой поддержки. – Развитие корпоративной культуры (корпоративный стиль и др.). – Расширение сфер транслирования опыта работы (публикации и др.). – Развитие каналов взаимодействия со СМИ.	– Отсутствие заинтересованности со стороны партнеров, что приведет к потере возможностей привлечения новых дополнительных ресурсов, к сужению поля социального партнерства. – Недостаточная эффективность взаимодействия учреждения с учреждениями среднего и высшего профессионального образования, учреждениями науки, культуры и спорта. – Отсутствие готовности к эффективному

Внутренние факторы		Внешние факторы	
Сильные стороны	Слабые стороны	Возможности	Риски
систематически обновляемой информацией. – Сложившаяся продуктивная система внешних связей учреждения с социумом.			взаимодействию с партнерами. – Неразвитость вариативных форм информационно-консультативной поддержки потребителей услуг может привести к утрате оперативности их связи с учреждением. – Неактивность сотрудников учреждения в распространении опыта результативной работы на форумах, конкурсах и других мероприятиях может привести к снижению динамики профессионального развития.

Таким образом, проведенный анализ выявил следующие актуальные проблемы в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», не отвечающие потребностям современной модели организации отдыха и оздоровления детей:

неразвитость инфраструктуры и высокая изношенность основных фондов, низкое качество условий, в которых реализуются программы;

отсутствие необходимой материально-технической базы для реализации современных программ отдыха, оздоровления, досуга, воспитания и дополнительного образования детей;

снижение охвата детей организованными формами отдыха в связи с исключением обособленного подразделения «ДОЛ «Лесная Поляна» из состава учреждения при наличии повышенного спроса законных представителей детей на организованный детский отдых;

отсутствие доступной среды для отдыха и оздоровления детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью;

неукомплектованность методической службы учреждения кадрами;

дефицит вожатых, подготовленных на качественном уровне, из-за отсутствия у образовательных организаций, реализующих программы профессионального обучения вожатых и не являющихся в последующем работодателями выпускников, актуальных практических знаний по направлению подготовки (в виду того, что сфера детского отдыха постоянно развивается и претерпевает изменения);

текучесть персонала, что является препятствием для стабильного развития учреждения;

нехватка квалифицированных специалистов с опытом работы и высоким потенциалом для профессионального роста;

низкий (неконкурентоспособный) уровень оплаты труда работников и, как следствие, отрицательное отношение персонала к размеру оплаты их труда.

Осмысление позиций, выявленных в результате анализа текущего состояния ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» и потенциала развития учреждения, приводит к осознанию необходимости стратегического развития и оперативного управления развитием ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».

IV. Стратегическая цель, задачи и принципы развития

Стратегические приоритеты развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» связаны с обеспечением реализации государственной программы Архангельской области «Социальная поддержка граждан в Архангельской области» в части организации отдыха и оздоровления детей.

Стратегической целью развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» является создание на базе учреждения условий, направленных на увеличение

количества детей, охваченных качественным круглогодичным отдыхом, отвечающим требованиям действующего законодательства, запросам государства и общества, за счет создания современной инновационной инфраструктуры, мотивирующей образовательно-досуговой среды и привлечения квалифицированного персонала.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих ключевых задач.

4.1 Модернизация и развитие инфраструктуры обособленного подразделения «ЗСДОЛ «Северный Артек» ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»

Модернизация и развитие инфраструктуры ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» будет осуществляться в нескольких направлениях:

4.1.1 Создание инновационной инфраструктуры, позволяющей организовать отдых, оздоровление, воспитание и дополнительное образование детей в круглогодичном режиме.

4.1.2 Создание инфраструктуры, направленной на увеличение мест для отдыха, оздоровления, воспитания и образования детей с 280 до 500 мест в смену.

4.1.3 Создание безбарьерной (доступной) среды и условий для отдыха и оздоровления детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов.

4.1.4 Расширение материальной базы (оборудование, технические средства обучения и др.) для реализации программ отдыха, оздоровления, досуга, воспитания и дополнительного образования детей, и непрерывного профессионального развития руководящих кадров и специалистов, осуществляющих воспитательную работу с детьми в организациях отдыха детей и их оздоровления Архангельской области.

4.1.5 Развитие системы комплексной безопасности детей, сотрудников и иных лиц, пребывающих на объектах ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».

4.2 Создание на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» регионального ресурсного информационно-методического центра поддержки организаций отдыха детей и их оздоровления Архангельской области.

Реализация задачи по созданию регионального ресурсного информационно-методического центра будет осуществляться в нескольких направлениях:

4.2.1 Осуществление информационной и методической поддержки организациям отдыха детей и их оздоровления Архангельской области.

4.2.2 Разработка программно-методического обеспечения организации отдыха, оздоровления и дополнительного образования детей, отвечающего запросам государства и общества.

4.2.3 Развитие малозатратных форм отдыха.

4.2.4 Создание устойчивого положительного имиджа ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» в системе детского отдыха.

4.3 Создание эффективной системы кадрового обеспечения в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».

С целью создания эффективной системы кадрового обеспечения в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» предполагается:

4.3.1 Увеличение штата сотрудников учреждения в связи с расширением спектра деятельности ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», усложнением организационных процессов и повышением объемов нагрузки на персонал.

4.3.2 Разработка кадровой модели, способной решить проблемы кадрового дефицита и текучести кадров, а также обеспечить долгосрочное устойчивое развитие кадрового ресурса ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».

4.3.3 Обеспечение качественного обучения и развития, воспитываемости и лояльности вожатых, являющихся ключевым звеном в организации досуговой и воспитательной деятельности в период отдыха и оздоровления детей.

Основными принципами, определяющими развитие учреждения, являются:

гуманизация – создание максимально благоприятных условий для развития интеллектуального и творческого потенциала ребенка как уникальной личности, признание самоценности детства;

конкурентоспособность – формирование таких программ, которые способны к динамичным и конструктивным изменениям, мобильной смене деятельности, ориентированной на востребованность услуг и создание необходимого продукта деятельности;

открытость – участие общественных некоммерческих организаций, бизнес-структур, семьи, других социальных институтов в обеспечении каждому ребенку максимально благоприятных условий для духовного, интеллектуального и физического развития, удовлетворения его творческих и образовательных потребностей.

V. Мероприятия Программы и этапы их реализации

5.1 Задача по модернизации и развитию инфраструктуры обособленного подразделения «ЗСДОЛ «Северный Артек» ГАУ АО «ЦДО

«Северный Артек» предусматривает выполнение следующих мероприятий:

5.1.1 Снос ветхого имущественного комплекса в ЗСДОЛ «Северный Артек»: пять спальных корпусов, медицинский изолятор, овощехранилище с ледником.

5.1.2 Строительство объектов для размещения детей и сотрудников (семь спальных корпусов общей вместимость 350 мест, в том числе 28 мест для маломобильных групп населения (каждый корпус 832 м²), общежитие для персонала на 90 мест (площадью 1664 м²), медицинского изолятора на 50 мест (площадью 550 м²).

5.1.3 Строительство современных объектов для организации образовательной, воспитательной, досуговой деятельности детей, в состав которых входит: физкультурно-оздоровительный комплекс площадью 5106 м² (спортивный зал с раздевалками, киноконцертный зал с костюмерной и операторской, кабинеты для проведения занятий с детьми), бассейн площадью 36*15=540 м², четыре спортивные площадки с искусственным покрытием (каждая 31*19=589 м²), амфитеатр, профориентационный центр (плотницкие помещения, швейные мастерские, медиа-центр), малые архитектурные формы (скамейки, качели, беседки, форум).

5.1.4 Текущий ремонт клуба для комфортного, отвечающего санитарным нормам и современным требованиям к местам массового культурного отдыха детей.

5.1.5 Текущий ремонт общежития для персонала: ремонт коридоров здания, кровли и жилого помещения.

5.1.6 Текущий ремонт пищеблока: ремонт кровли, вентиляционной системы, косметический ремонт помещений.

5.1.7 Текущий ремонт помещений сауны: ремонт электрических и сантехнических сетей, косметический ремонт.

5.1.8 Текущий ремонт действующего наружного освещения.

5.1.9 Установка объектов и систем, обеспечивающих безопасное пребывание детей, сотрудников и гостей: установка на объектах ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» многофункционального контрольно-пропускного пункта, современной системы видеонаблюдения, периметрального ограждения.

5.1.10 Реконструкция систем обеспечивающих жизнедеятельность объектов ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» (проектирование и строительство котельной, работающей на пилетах, прачечной (250м²), мастерских (150м²) и сети теплоснабжения обеспечивающая подачу тепловой энергии к зданиям: новые возводимые корпуса, столовая, клуб), перенос на хозяйственную часть лагеря действующей станции водоподготовки, закупка дополнительной

станции подготовки воды и канализационной станции. Прокладка новых сетей водоснабжения и канализационной сети, прокладка новых электрических сетей и наружного освещения территории и объектов, строительство новой скважины).

5.1.11 Благоустройство территории (пешеходные дорожки, ландшафтное озеленение).

5.1.12 Ремонт подъездной дороги к лагерю.

5.1.13 Устройство трёх пандусов входов в здания жилого корпуса № 5, медицинский блока и клуба.

5.1.14 Мероприятий по адаптации и повышению доступности среды лагеря, учитывающих особые потребности инвалидов и других маломобильных групп населения (информационные таблички, оборудование и т.д.).

5.1.15 Приобретение и установка резервного источника энергоснабжения.

5.1.16 Внедрение современных комплексных технических объектов, включая инженерные системы и коммуникации, обеспечивающих круглогодичный режим работы объектов ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», а также экономическую и социальную эффективность их эксплуатации.

5.2 Задача по созданию на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» регионального ресурсного информационно-методического центра поддержки организаций отдыха детей и их оздоровления Архангельской области предусматривает выполнение следующих мероприятий:

5.2.1 Формирование на официальном сайте ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» банка проектов локальных нормативных документов и учебно-методических материалов, обеспечивающих повышение качества содержания и управления деятельностью в организациях отдыха детей и их оздоровления Архангельской области.

5.2.2 Транслирование опыта работы учреждения на региональных и федеральных профессиональных площадках (публикации, форумы, конкурсы и др.).

5.2.3 Разработка и реализация вариативных программ отдыха и оздоровления детей, направленных на воспитание поколения, способного к социальному проектированию, трансляции идеалов и ценностей солидарного общества, росту доверия друг к другу, к власти и обществу.

5.2.4 Разработка и реализация адаптивных программ отдыха и оздоровления для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья.

5.2.5 Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ с целью создания условий для развития потенциала ребенка,

воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности.

5.2.6 Разработка и реализация проекта ранней профориентации детей, направленного на осознанное профессиональное самоопределение ребенка, способствующее социально-экономическому развитию региона.

5.2.7 Разработка и реализация комплекса мероприятий, направленных на развитие активных форм отдыха детей туристско-краеведческой направленности.

5.2.8 Разработка и реализация краткосрочных программ семейного отдыха, направленных на сплочение семьи и коррекцию детско-родительских отношений.

5.2.9 Разработка и реализация комплекса рекламно-маркетинговых мероприятий по продвижению услуг учреждения с целью создания устойчивого положительного имиджа учреждения, повышению его конкурентоспособности.

5.3 Задача по созданию эффективной системы кадрового обеспечения в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» предусматривает выполнение следующих мероприятий:

5.3.1 Введение новых штатных единиц, необходимых для предоставления качественных услуг в связи с расширением спектра деятельности учреждения.

5.3.2 Обеспечение внешней конкурентоспособности заработной платы работников ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».

5.3.3 Разработка и реализации эффективной системы стимулирования труда работников, позволяющей активизировать развитие инициативы, ответственность за результаты работы и стремление к профессиональному развитию в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».

5.3.4 Разработка и реализация комплекса мероприятий, направленных на непрерывное повышение квалификации и обмен опытом руководящих кадров и специалистов, осуществляющих воспитательную работу с детьми, в том числе с привлечением компетентных специалистов из других регионов Российской Федерации.

5.3.5 Развитие стиля корпоративной одежды в учреждении, как важного элемента брендинга, позволяющего развить фирменный стиль учреждения.

5.3.6 Формирование и развитие на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» педагогического отряда, обеспечивающую качественную организацию отдыха детей в лагерях учреждения, лояльность вожатых и их восполняемость.

План реализации мероприятий Программы приведен в приложении.

VI. Финансовое обеспечение Программы

Финансовое обеспечение реализации Программы будет осуществлено за счет средств областного бюджета и за счет средств внебюджетных источников.

Общая потребность в финансировании реализации мероприятий Программы составляет 696,5 млн. рублей, в том числе по годам:

2023 год – 101,1 млн. рублей,

2024 год – 110,7 млн. рублей,

2025 год – 197,6 млн. рублей,

2026 год – 142,7 млн. рублей,

2027 год – 144,4 млн. рублей.

VII. Ожидаемые результаты реализации Программы

Реализация Программы позволит ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» стать инновационным детским центром с мотивирующей образовательной средой, сочетать созданную материально-техническую базу и инфраструктуру с современными технологиями отдыха, оздоровления и дополнительного образования. Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности - вклад ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» в гражданско-патриотическое воспитание детей страны.

Ожидаемыми результатами и социальными эффектами в результате реализации задачи по модернизации и развитию инфраструктуры ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» являются:

современный уровень инфраструктуры, обеспечивающий достойные и безопасные условия для отдыха, оздоровления, развития и образования детей, комфортные условия для работы и проживания работников ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» и приглашенных специалистов, а также конкурентоспособность в системе детского отдыха;

увеличение количества детей региона, охваченных организованными формами отдыха, в том числе детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, и детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

эффективная мотивирующая образовательная среда с использованием современных принципов дизайна и организация пространства, включающая многофункциональные помещения, комфортные зоны отдыха и питания, спортивные объекты, творческие мастерские.

Ожидаемыми результатами и социальными эффектами в результате реализации задачи по созданию на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» регионального ресурсного информационно-методического центра

поддержки организаций отдыха детей и их оздоровления Архангельской области являются:

разработка программ отдыха и оздоровления и дополнительных общеобразовательных программ, отвечающих интересам и возможностям каждого ребенка в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», способствующих его продуктивному отдыху, оздоровлению и образованию, соответствующих требованиям современного гражданского общества, учитывающих цели и задачи социально-экономического развития региона;

разработка адаптивных программ для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, и детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью;

создание на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» (в условиях организации отдыха детей и их оздоровления) профориентационного пространства для детей с привлечением ресурсов тематических партнеров (предприятий Архангельской области) и учреждений среднего профессионального и высшего профессионального образования;

развитие малозатратных форм детского и семейного отдыха (палаточный лагерь, туры выходного дня и др.);

повышения конкурентоспособности и укрепления репутации ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» в регионе.

По итогам реализации Программы ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» становится регионального ресурсного информационно-методического центра, осуществляющего информационную и методическую поддержку организаций отдыха детей и их оздоровления, расположенных на территории Архангельской области. Ведущими целями деятельности информационно-методического центра будут являться создание условий для развития профессиональных компетенций, повышения методической грамотности и непрерывного профессионального развития руководящих кадров и специалистов, осуществляющих воспитательную работу с детьми в организациях отдыха детей и их оздоровления Архангельской области.

Ожидаемыми результатами и социальными эффектами в результате реализации задачи по созданию эффективной системы кадрового обеспечения в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» являются:

расширение штата сотрудников для успешной реализации разнообразного спектра деятельности ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»;

привлечение на работу в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» квалифицированных специалистов с опытом работы и высоким потенциалом для профессионального роста;

предотвращение текучести кадров в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»;

формирование педагогического отряда ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», обеспечивающего восполняемость учреждения качественно подготовленными вожатыми, прошедшими профессиональную подготовку по программе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»;

создание системы непрерывного повышения квалификации и обмена опытом руководящих кадров и специалистов, осуществляющих воспитательную работу с детьми в организациях отдыха детей и их оздоровления Архангельской области;

развитие корпоративной культуры ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»;

повышение престижа ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» на рынке труда как работодателя с гарантией стабильной работы, конкурентоспособной заработной платой и обеспечением возможности для профессионального, карьерного и личностного роста.

Развитие системы отдыха и оздоровления детей является одним из основных направлений государственной социальной политики и рассматривается как неременный атрибут социальной политики в отношении детей в Архангельской области. Планируемые положительные изменения в деятельности ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» зададут ориентиры и сформируют модели для последующего внедрения и распространения в системе отдыха и оздоровления детей Архангельской области, что в итоге поспособствует развитию и популяризации системы детского отдыха в регионе.

ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» может стать брендом Архангельской области, повышающим конкурентоспособность региона, отвечающим его стратегическим задачам и формирующим его позитивный образ.

Итоги реализации Программы будут являться основой для развития ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» на последующий плановый период.

VIII. Ожидаемые риски при реализации Программы

В ходе реализации Программы допустимы риски и неопределенности. К числу возможных рисков можно отнести:

неоднозначность толкования отдельных нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность по направлениям Программы;

недостаточный уровень профессиональной компетентности у отдельных работников учреждения при реализации мероприятий Программы;

снижение эффективности работы постоянного штата сотрудников в связи увеличением объема и спектра работ;

локальные ошибки исполнителей;
низкий уровень ответственности социальных партнеров за исполнение принятых обязательств;
нестабильность и (или) недостаточность бюджетного финансирования.

IX. Управление реализацией Программы

Управление реализацией Программы будет осуществляться на принципах открытости, гласности, прозрачности, учёта мнения основных субъектов образовательно-воспитательного процесса (дети, их законные представители, педагоги, сотрудники ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», партнёры), общественности, специалистов дополнительного образования и сферы отдыха детей и их оздоровления, представителей органов государственной власти регионального уровня, местного самоуправления.

В процессе реализации Программы предполагается публичное освещение содержания Программы и хода её выполнения.

Руководство реализацией Программы осуществляет директор ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек», который несёт персональную ответственность за её реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение Программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией Программы.

В целях управления рисками в процессе реализации Программы предусматривается:

создание рабочих групп;

организация взаимодействия с партнерами по реализации программы (бизнес-структуры, некоммерческие организации, государственные учреждения);

ведение мониторинга по реализации программы;

конкретизация, коррекция и дополнение программы;

ежегодное подведение итогов результатов реализации программы по итогам полугода и календарного года.

ПРИЛОЖЕНИЕ
к программе развития ГАУ АО «ЦДО
«Северный Артек» на 2023 – 2027 годы

ПЛАН
реализации мероприятий программы развития государственного автономного учреждения
Архангельской области «Центр детского отдыха «Северный Артек» на 2023 - 2027 годы

№	Наименование мероприятия	Ожидаемые результаты	Срок
I. Модернизация и развитие инфраструктуры обособленного подразделения «ЗСДОЛ «Северный Артек» ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»			
1.1	Снос ветхого имущественного комплекса в ЗСДОЛ «Северный Артек»: пять спальных корпусов, медицинский изолятор, овощехранилище с ледником.	– современный уровень инфраструктуры, обеспечивающий достойные и безопасные условия для отдыха, оздоровления, развития и образования детей, комфортные условия для работы и проживания работников ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» и приглашенных специалистов, а также конкурентоспособность в системе детского отдыха; – увеличение количества детей региона, охваченных организованными формами отдыха, в том числе детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, и детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов. – эффективная мотивирующая образовательная среда с использованием современных принципов дизайна и организация пространства, включающая	2023 – 2027 годы
1.2	Строительство объектов для размещения детей и сотрудников (семь спальных корпусов общей вместимость 350 мест, в том числе 28 мест для маломобильных групп населения (каждый корпус 832 м2), общежитие для персонала на 90 мест (площадью 1664 м2), медицинского изолятора на 50 мест (площадью 550 м2)).		
1.3	Строительство современных объектов для организации образовательной, воспитательной, досуговой деятельности детей, в состав которых входит: физкультурно-оздоровительный комплекс площадью 5106 м2 (спортивный зал с раздевалками, киноконцертный зал с костюмерной и операторской, кабинеты для проведения занятий с детьми), бассейн площадью 36*15=540 м2, четыре спортивные площадки с искусственным покрытием (каждая 31*19=589 м2), амфитеатр, профориентационный центр (плотницкие помещения, швейные мастерские, медиа-центр), малые архитектурные формы (скамейки, качели, беседки, форум).		
1.4	Текущий ремонт клуба для комфортного, отвечающего санитарным нормам и современным требованиям к местам массового культурного отдыха детей.		
1.5	Текущий ремонт общежития для персонала: ремонт коридоров здания, кровли и жилого помещения.		

№	Наименование мероприятия	Ожидаемые результаты	Срок
1.6	Текущий ремонт пищеблока: ремонт кровли, вентиляционной системы, косметический ремонт помещений.	многофункциональные помещения, комфортные зоны отдыха и питания, спортивные объекты, творческие мастерские.	2023 – 2027 годы
1.7	Текущий ремонт помещений сауны: ремонт электрических и сантехнических сетей, косметический ремонт.		
1.8	Текущий ремонт действующего наружного освещения.		
1.9	Установка объектов и систем, обеспечивающих безопасное пребывание детей, сотрудников и гостей: установка на объектах многофункционального контрольно-пропускного пункта, современной системы видеонаблюдения, периметрального ограждения.		
1.10	Реконструкция систем обеспечивающих жизнедеятельность объектов (проектирование и строительство котельной, работающей на пилетах, прачечной (250м ²), мастерских (150м ²) и сети теплоснабжения обеспечивающая подачу тепловой энергии к зданиям: новые возводимые корпуса, столовая, клуб), перенос на хозяйственную часть лагеря действующей станции водоподготовки, закупка дополнительной станции подготовки воды и канализационной станции. Прокладка новых сетей водоснабжения и канализационной сети, прокладка новых электрических сетей и наружного освещения территории и объектов, строительство новой скважины).		
1.11	Благоустройство территории (пешеходные дорожки, озеленение).		
1.12	Ремонт подъездной дороги к лагерю.		
1.13	Устройство трёх пандусов входов в здания жилого корпуса № 5, медицинский блока и клуба.		
1.14	Мероприятий по адаптации и повышению доступности среды лагеря, учитывающих особые потребности инвалидов и других маломобильных групп населения (информационные таблички, оборудование и т.д.).		
1.15	Приобретение и установка резервного источника энергоснабжения.		
1.16	Внедрение современных комплексных технических объектов, включая инженерные системы и коммуникации, обеспечивающих круглогодичный режим работы объектов, а также экономическую и социальную эффективность их эксплуатации.		

№	Наименование мероприятия	Ожидаемые результаты	Срок
II. Создание на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» регионального ресурсного информационно-методического центра поддержки организаций отдыха детей и их оздоровления Архангельской области			
2.1	Формирование на официальном сайте ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» банка проектов локальных нормативных документов и учебно-методических материалов, обеспечивающих повышение качества содержания и управления деятельностью в организациях отдыха детей и их оздоровления Архангельской области.	– разработка программ отдыха и оздоровления и дополнительных общеобразовательных программ, отвечающих интересам и возможностям каждого ребенка, способствующих его продуктивному отдыху, оздоровлению и образованию, соответствующих требованиям современного гражданского общества, учитывающих цели и задачи социально-экономического развития региона; – разработка адаптивных программ для детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, и детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью; – создание на базе учреждения профориентационного пространства для детей с привлечением ресурсов тематических партнеров (предприятий Архангельской области) и учреждений среднего профессионального и высшего профессионального образования; – развитие малозатратных форм детского и семейного отдыха (палаточный лагерь, туры выходного дня и др.); – повышения конкурентоспособности и укрепления репутации учреждения в регионе.	2023 – 2027 годы
2.2	Транслирование опыта работы учреждения на региональных и федеральных профессиональных площадках (публикации, форумы, конкурсы и др.).		
2.3	Разработка и реализация вариативных программ отдыха и оздоровления детей, направленных на воспитание поколения, способного к социальному проектированию, трансляции идеалов и ценностей солидарного общества, росту доверия друг к другу, к власти и обществу.		
2.4	Разработка и реализация адаптивных программ отдыха и оздоровления для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья.		
2.5	Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ с целью создания условий для развития потенциала ребенка, воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности.		
2.6	Разработка и реализация проекта ранней профориентации детей, направленного на осознанное профессиональное самоопределение ребенка, способствующее социально-экономическому развитию региона.		
2.7	Разработка и реализация комплекса мероприятий, направленных на развитие активных форм отдыха детей туристско-краеведческой направленности.		
2.8	Разработка и реализация краткосрочных программ семейного отдыха, направленных на сплочение семьи и коррекцию детско-родительских отношений.		
2.9	Разработка и реализация комплекса рекламно-маркетинговых мероприятий по продвижению услуг учреждения с целью создания устойчивого положительного имиджа учреждения, повышению его конкурентоспособности.		

№	Наименование мероприятия	Ожидаемые результаты	Срок
III. Создание эффективной системы кадрового обеспечения в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек»			
3.1	Введение новых штатных единиц, необходимых для предоставления качественных услуг в связи с расширением спектра деятельности учреждения.	– расширение штата сотрудников для успешной реализации разнообразного спектра деятельности учреждения; – привлечение на работу квалифицированных специалистов с опытом работы и высоким потенциалом для профессионального роста; – предотвращение текучести кадров; – формирование педагогического отряда, обеспечивающего восполняемость учреждения качественно подготовленными вожатыми, прошедшими профессиональную подготовку по программе учреждения; – создание системы непрерывного повышения квалификации и обмена опытом руководящих кадров и специалистов, осуществляющих воспитательную работу с детьми в организациях отдыха детей и их оздоровления Архангельской области; – развитие корпоративной культуры; – повышение престижа учреждения на рынке труда как работодателя с гарантией стабильной работы, конкурентоспособной заработной платой и обеспечением возможности для профессионального, карьерного и личного роста.	2023 – 2027 годы
3.2	Обеспечение внешней конкурентоспособности заработной платы работников ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».		
3.3	Разработка и реализации эффективной системы стимулирования труда работников, позволяющей активизировать развитие инициативы, ответственность за результаты работы и стремление к профессиональному развитию в ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек».		
3.4	Разработка и реализация комплекса мероприятий, направленных на непрерывное повышение квалификации и обмен опытом руководящих кадров и специалистов, осуществляющих воспитательную работу с детьми, в том числе с привлечением компетентных специалистов из других регионов Российской Федерации.		
3.5	Развитие стиля корпоративной одежды в учреждении, как важного элемента брендинга, позволяющего развить фирменный стиль учреждения.		
3.6	Формирование и развитие на базе ГАУ АО «ЦДО «Северный Артек» педагогического отряда, обеспечивающую качественную организацию отдыха детей в лагерях учреждения, лояльность вожатых и их восполняемость.		