

СЪЕЗД СПЕЦИАЛИСТОВ  
ПО ОХРАНЕ ТРУДА

**«АКТИОН»** Охрана труда

# Применение цифровых инструментов для анализа рисков производственной безопасности

**Ефимов Владимир Константинович**

Руководитель программы развития системы управления  
производственной безопасностью ПАО «Газпром Нефть»

В СТРУКТУРУ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» ВХОДЯТ БОЛЕЕ 70 НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ,  
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И СБЫТОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ»  
ЗАНИМАЕТ 3-Е МЕСТО  
ПО ДОБЫЧЕ И ПЕРЕРАБОТКЕ  
НЕФТИ В РОССИИ

**101,4** МЛН ТОНН Н.Э.  
ДОБЫЧА

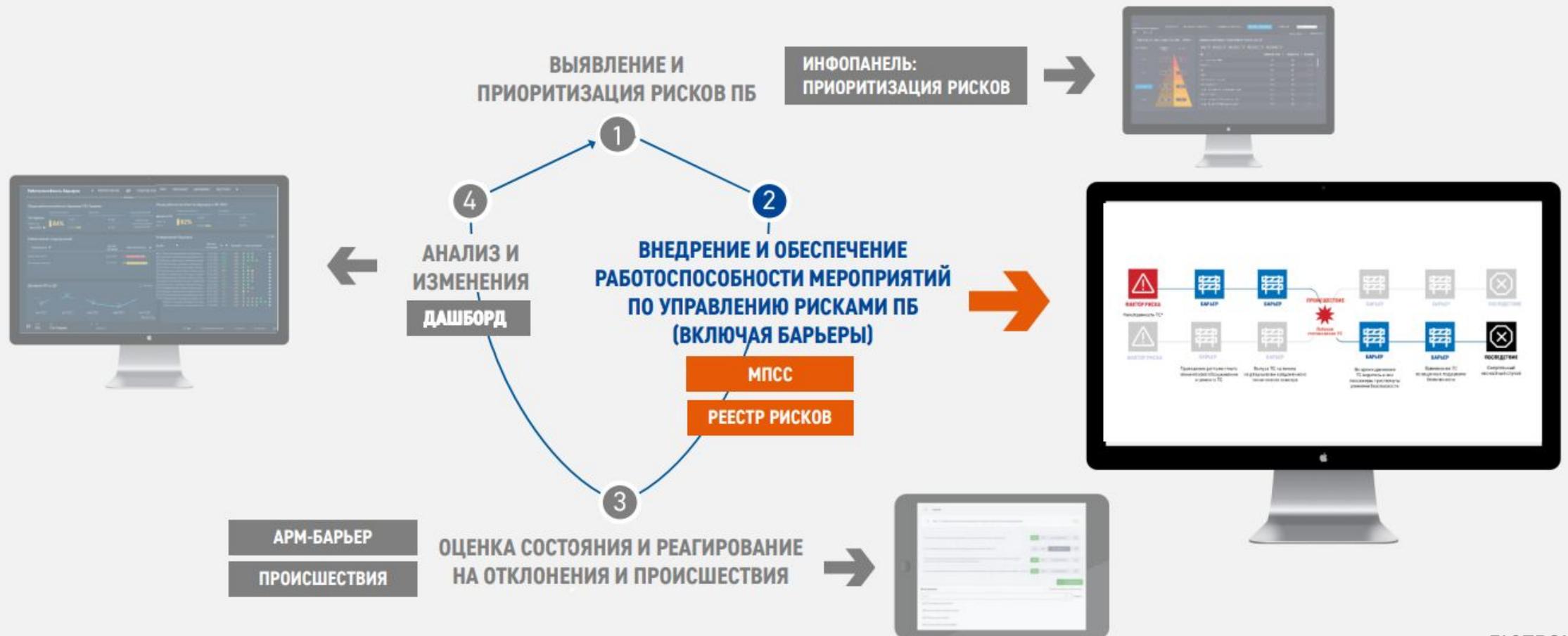
**43,5** МЛН ТОНН  
ПЕРЕРАБОТКА



**2 400**  
СЕТЬ АЗС

**86 000**  
СОТРУДНИКИ КОМПАНИИ

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ «ГАЗПРОМ НЕФТИ»



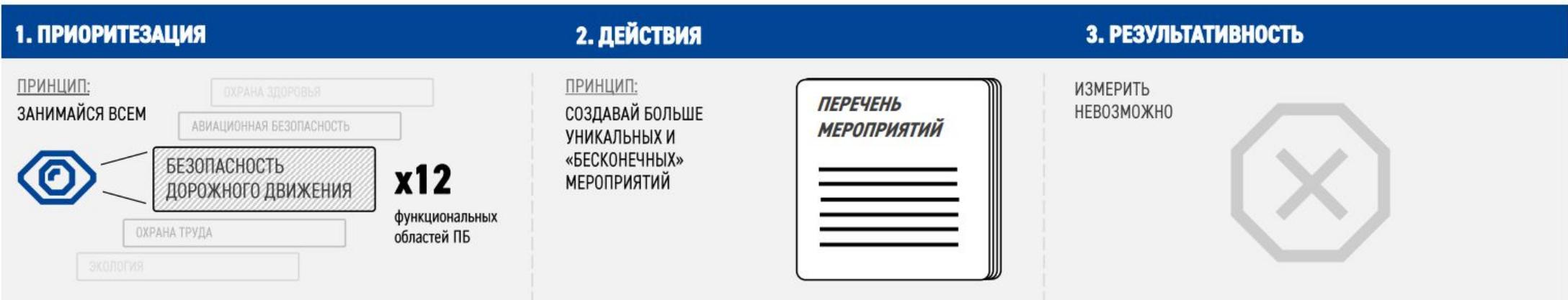
## ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ЕДИНЫЙ ВО ВСЕХ СФЕРАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
БЕЗОПАСНОСТЬЮ  
«ГАЗПРОМ НЕФТИ»**



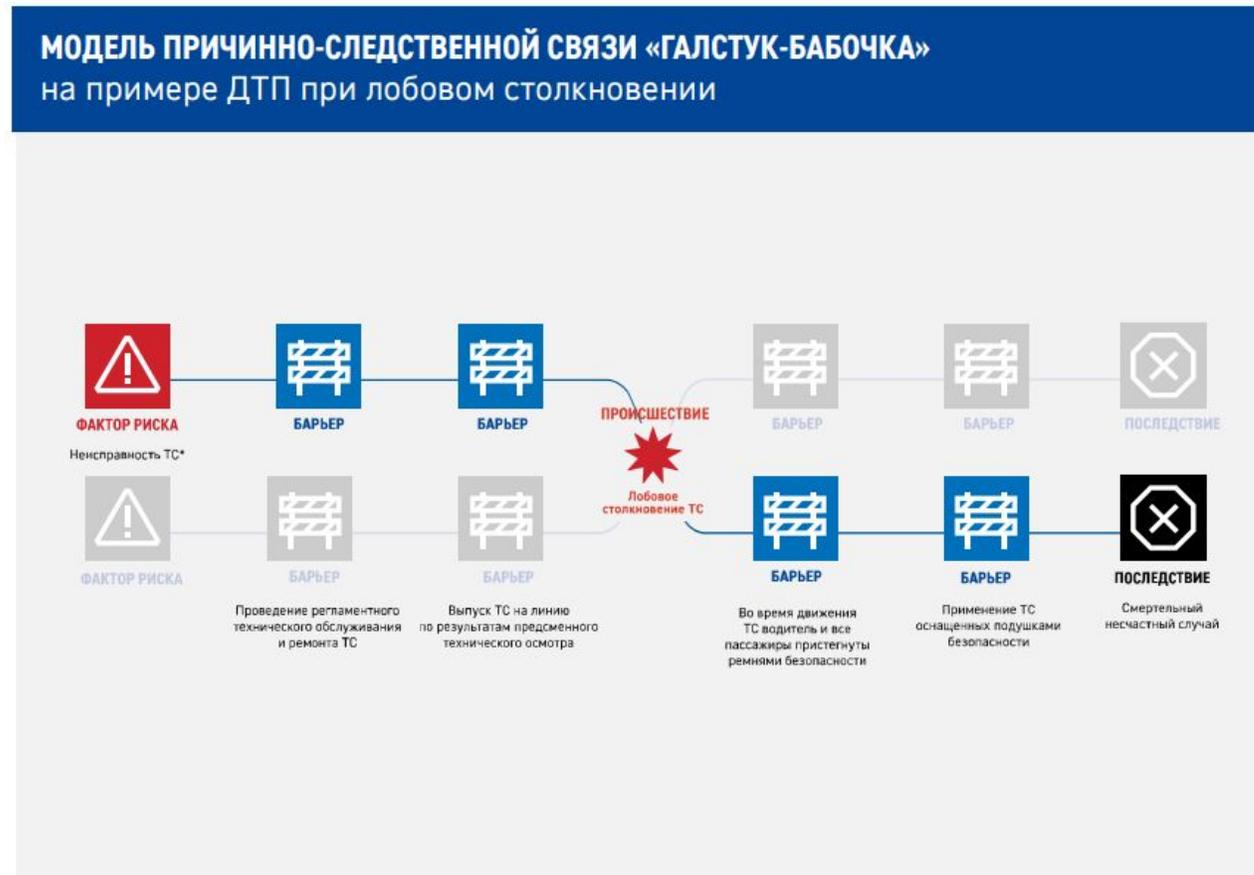
## СТАТУС ИСПОЛНЕНИЯ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ СОЗДАЕТ ИЛЛЮЗИЮ УПРАВЛЕНИЯ



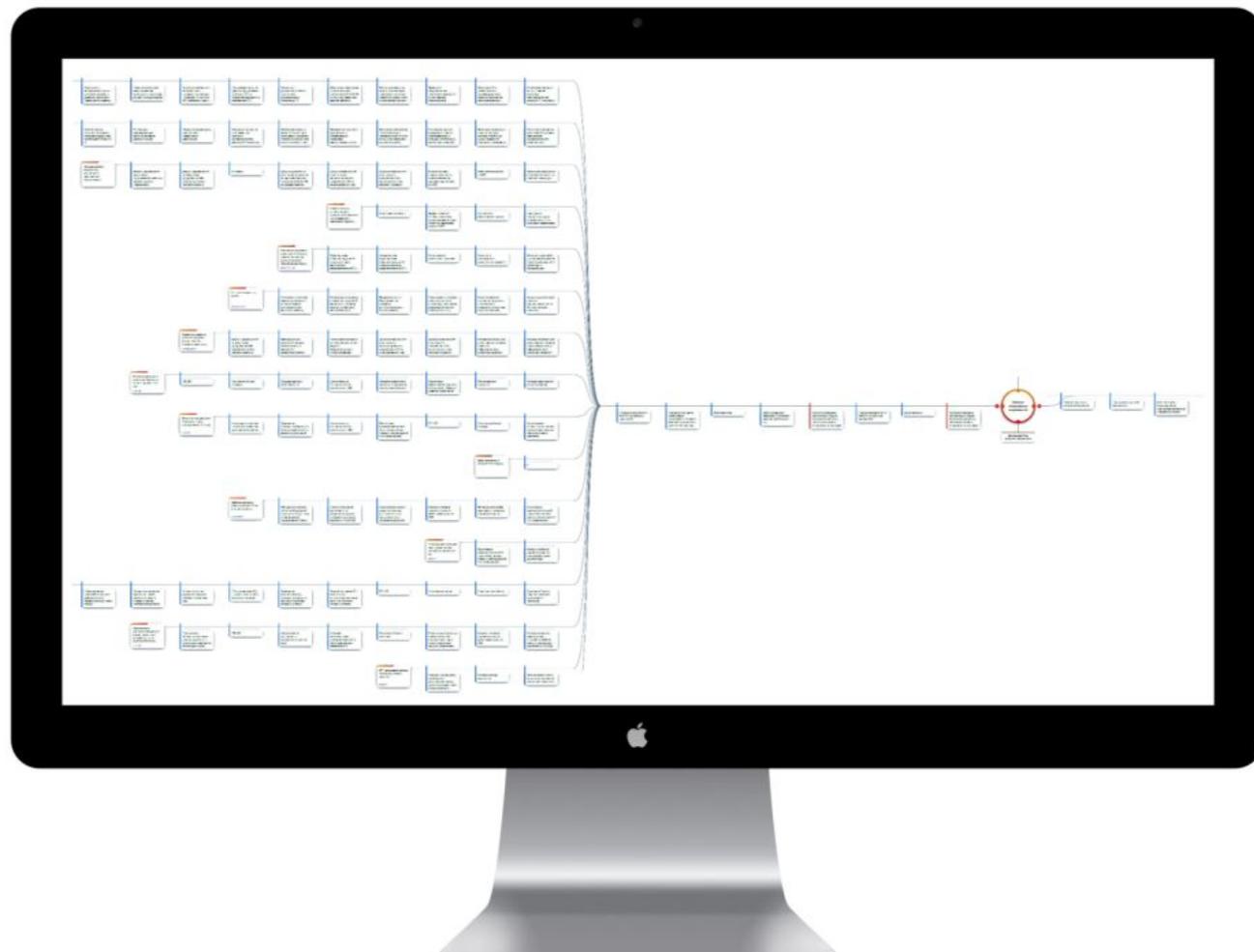
### ИЗМЕНЕНИЯ В ПОДХОДЕ К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ ПОЗВОЛИЛИ ПОНЯТЬ, КУДА ФОКУСНО НАПРАВЛЯТЬ УСИЛИЯ И ВЫДЕЛЯТЬ РЕСУРСЫ



## «ГАЛСТУК-БАБОЧКА» — ПРОСТОЙ И ВИЗУАЛЬНО ПОНЯТНЫЙ ИНСТРУМЕНТ АНАЛИЗА, НАГЛЯДНО ДЕМОНСТРИРУЮЩИЙ ПРИЧИННО-СЛЕДСТВЕННУЮ СВЯЗЬ РЕАЛИЗАЦИИ РИСКА



**ДИАГРАММА «ГАЛСТУК-БАБОЧКА» — «ВИКИПЕДИЯ» КАЖДЫЙ ЭКСПЕРТ МОЖЕТ  
ВНЕСТИ ДОПОЛНЕНИЕ**



**10-15**

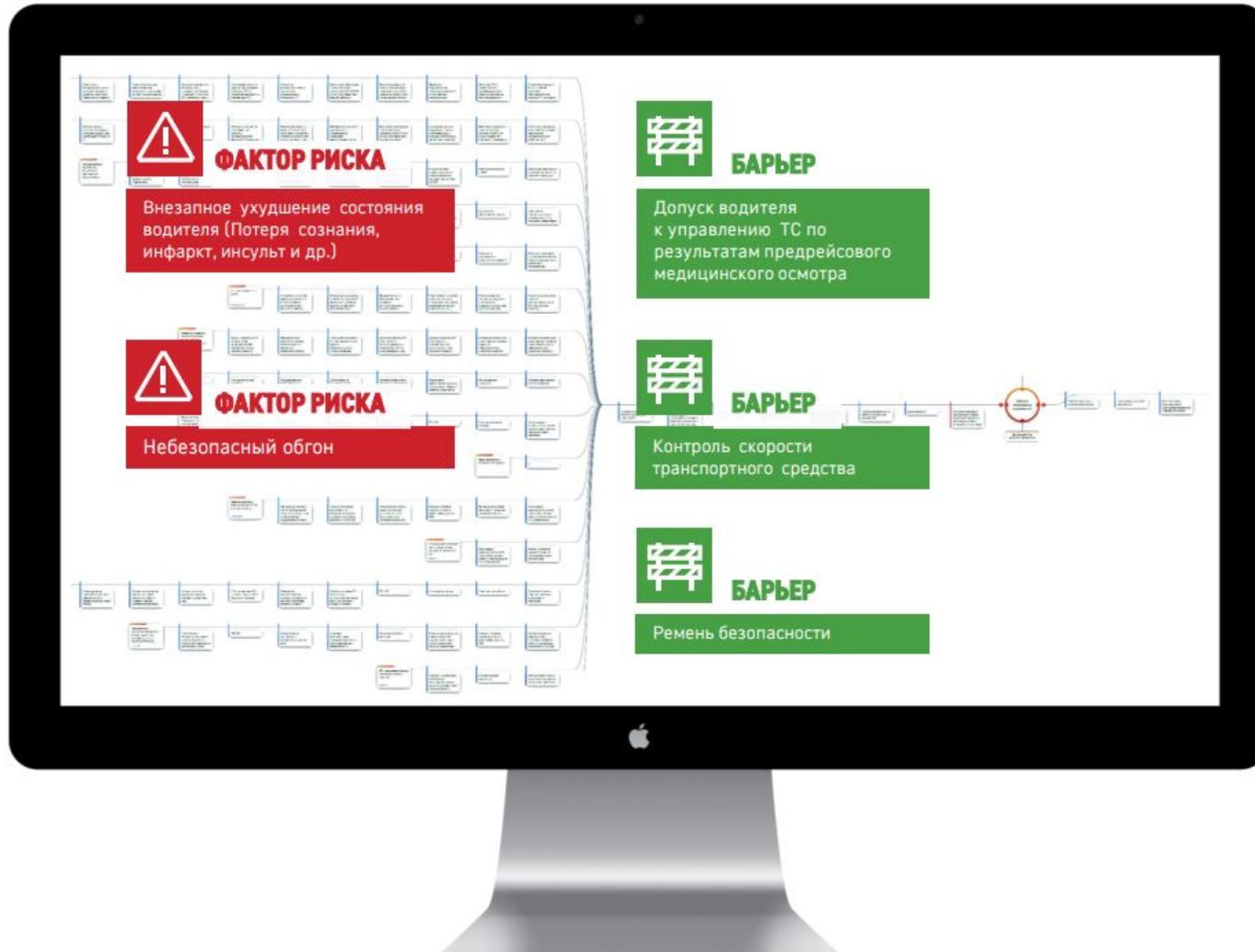
**ФАКТОРОВ РИСКА**



**100-150**

**БАРЬЕРОВ БЕЗОПАСНОСТИ**

## ОДНОВРЕМЕННО ВНЕДРИТЬ ВСЕ НЕВОЗМОЖНО



ОПРЕДЕЛИТЬ ФАКТОРЫ РИСКА,  
КОТОРЫЕ ВСТРЕЧАЮТСЯ ЧАЩЕ



НА КАЖДЫЙ ПРИОРИТЕТНЫЙ ФАКТОР  
РИСКА ВЫБРАТЬ БАРЬЕРЫ

### ПРИМЕНЕНИЕ «ГАЛСТУК-БАБОЧКИ» ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ ДЕЛАЕТ МОДЕЛИ «ЖИВЫМИ»

#### РАБОТОСПОСОБНОСТЬ БАРЬЕРА

НЕРАБОТОСПОСОБЕН

ОТСУТСТВОВАЛ

БАРЬЕР БЫЛ РАБОТОСПОСОБЕН



#### ВЛИЯНИЕ НА ПРОИСШЕСТВИЕ

МОГ ПРЕДОТВРАТИТЬ

НЕ МОГ ПРЕДОТВРАТИТЬ

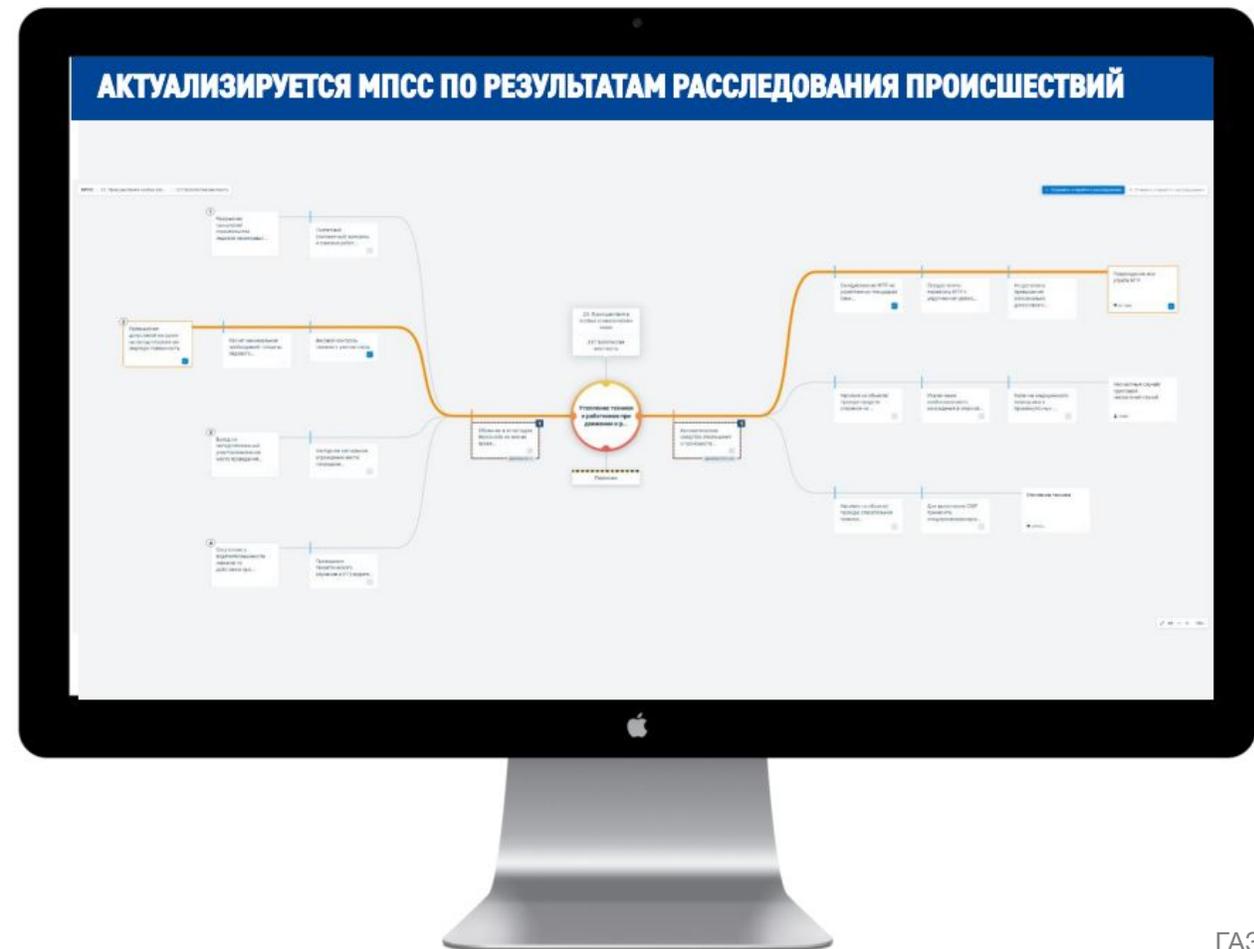


#### РЕШЕНИЕ

ВНЕДРЕНИЕ БАРЬЕРА

СОЗДАНИЕ БАРЬЕРА

КОРРЕКТИРОВКА БАРЬЕРА



## «ГАЛСТУК-БАБОЧКА» — ЯДРО ЭКОСИСТЕМЫ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



ПОЗВОЛЯЕТ ПОНЯТЬ, КУДА НАПРАВЛЯТЬ УСИЛИЯ И ВЫДЕЛЯТЬ РЕСУРСЫ



«ЖИВЫЕ» МОДЕЛИ ЗА СЧЕТ ФУНКЦИОНАЛА АГРЕГАЦИИ  
И ПРИМЕНЕНИЯ ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ ПРОИСШЕСТВИЙ



АВТОМАТИЗАЦИЯ ИНСТРУМЕНТА ПОЗВОЛЯЕТ ИЗМЕРЯТЬ РЕЗУЛЬТАТЫ  
ПРОЦЕССА ИЛИ УПРАВЛЯТЬ РИСКАМИ ИЗМЕРИМО

## ПОЧЕМУ СЕГОДНЯ РАССКАЗАЛ ПРО ЭТО РЕШЕНИЕ?

1

**АПРОБИРОВАННЫЙ И ВНЕДРЕННЫЙ  
ПРОДУКТ В КРУПНОЙ КОМПАНИИ,  
СОСТОЯЩЕЙ ИЗ НЕСКОЛЬКИХ  
УРОВНЕЙ УПРАВЛЕНИЯ**

2

**ИМПОРТОЗАМЕЩЁННЫЙ ПРОДУКТ,  
ЗАРУБЕЖНЫЕ АНАЛОГИ УШЛИ  
С РЫНКА РФ**

3

**МОЖЕТ БЫТЬ «ЯДРОМ»  
НЕОБХОДИМЫХ РЕШЕНИЙ  
ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ**



**ХОТИТЕ ИЗМЕНЕНИЙ В УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ?  
ТОГДА НАШИ ДВЕРИ ОТКРЫТЫ ДЛЯ СОТРУДНИЧЕСТВА. В БЕЗОПАСНОСТИ НЕТ КОНКУРЕНТОВ**

СЪЕЗД СПЕЦИАЛИСТОВ  
ПО ОХРАНЕ ТРУДА

**«АКТИОН»** *Охрана труда*

**Спасибо  
за внимание!**

