

СЪЕЗД СПЕЦИАЛИСТОВ
ПО ОХРАНЕ ТРУДА

«АКТИОН» Охрана труда

Автоматизация аудитов по охране труда

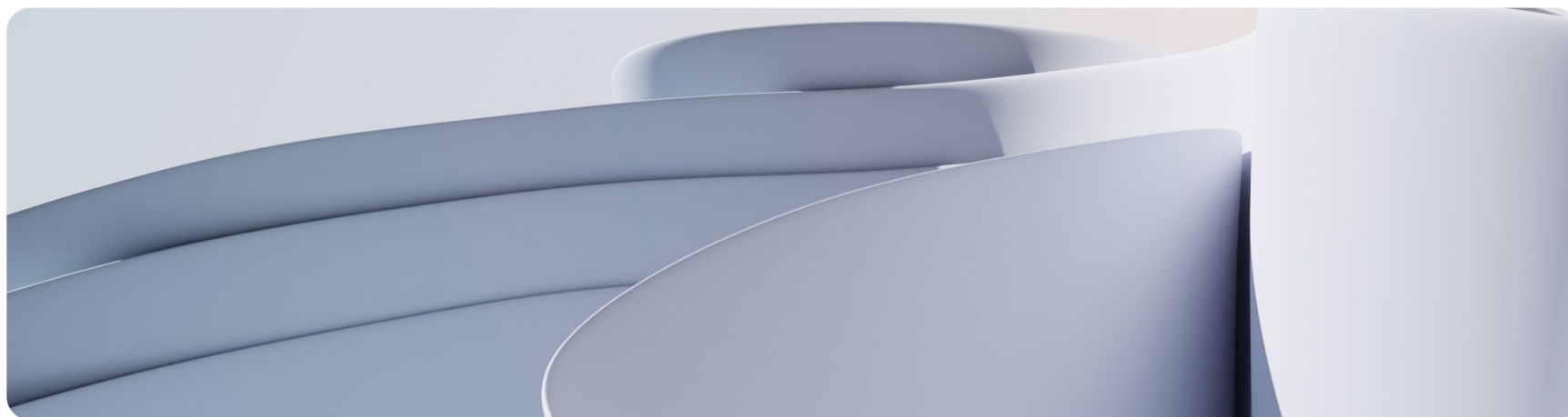
Дорогань Марина Васильевна

Руководитель отдела охраны труда и экологии
АО «Почта России», Макрорегион Москва

ПОЧТА РОССИИ

Почта России — крупнейший федеральный почтовый и логистический оператор, входит в перечень стратегических предприятий Российской Федерации. Свыше 38 000 отделений, порядка 66% из которых находятся в малых населенных пунктах — в зоне обслуживания. Среднемесячная протяженность логистических маршрутов компании составляет 54 млн километров.

Почта России - один из самых крупных работодателей страны. Численность почтовых работников составляет 280 тыс. человек.



Автоматизация процесса учета результатов аудитов (проверок) и выявленных потенциально опасных событий, с учетом риск-ориентированного подхода

Обсудим аспекты:

- ✓ Ресурсы
- ✓ Доступные средства автоматизации
- ✓ Применение риск-ориентированного подхода

Цель внедрения автоматизации проведения аудитов (проверок) по охране труда – создание безопасных условий труда при сокращении трудозатрат на бюрократические процессы.

Автоматизация аудитов



Цель: выстроить оптимальный доступный процесс проведения аудитов (проверок), который возможно реализовать в рамках реалий/условий конкретного предприятия

Задача	Результат
<ul style="list-style-type: none">✓ оценить ресурсы (оцениваются в совокупности);✓ определить вид и порядок аудитов;✓ регламентировать решение;✓ усовершенствовать процесс проведения аудитов в ходе реализации проекта.	Процесс аудитов доступен всем участникам, реализуется, эффективен, систематически совершенствуется и соответствует СУОТ.

Оценка трудовых ресурсов

Цель: выбрать лица, компетентные проводить аудиты

Задача	Результат
<p>Оценить трудовые ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ СОТ(ы);✓ Комиссии;✓ Выделенные лица, привлекаемые к проведению аудита;✓ Руководители подразделений;✓ Опытные работники;✓ Иные лица (например: внешние независимые аудиторы).	<p>Выбраны лица, компетентные проводить аудиты.</p>

Оценка временных ресурсов

Цель: выбрать частоту, периодичность проведения аудитов, а также вид отчетных документов

Задача	Результат
<p>Оценить временные ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Как часто потребуется (будет возможно) проводить аудиты?✓ Сколько потребуется времени на оформление результатов?✓ Как оперативно будут реализоваться корректирующие мероприятия?	<p>Лица, участвующие в процессе проведения аудитов освобождены от других задач или наделены дополнительным временем.</p>

Оценка финансовых ресурсов

Цель: выбрать оптимальный источник финансирования, исключая подмену обязательных мероприятий

Задача	Результат
<p>Оценить финансовые ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Наличие финансирования на автоматизацию процесса специализированной организацией;✓ Выделение ресурсов из собственных сил Предприятия (ФОТ);✓ Комбинированное решение.	<p>Выбраны источники финансирования.</p>

Оценка технических ресурсов

Цель: выбрать программное решение (софт), которое будет поддерживаться на предприятии и будет доступно участникам процесса

Задача	Результат
<p>Оценить технические ресурсы:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ возможность разработки и внедрение софта на базе существующих программ;✓ возможность разработки и внедрения уникального софта с поддержкой других программ;✓ адаптация и развитие существующих софтов.	<p>Выбрана база для внедрения софта:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ облегчен процесс учета результатов аудитов;✓ максимально исключена бюрократия;✓ процесс аудитов прозрачный на всех уровнях.

Оценка адаптивности

Цель: определить вид и порядок проведения аудитов

Задача	Результат
<p>Определить возможность и необходимость реализации нескольких задач:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ совмещение разных видов контроля: в т.ч. соблюдения требований безопасности (ПБ, ПрБ, ООС и пр.); проведение поведенческих аудитов и бесед по охране труда; выявление потенциально опасных событий (происшествий);✓ учесть удаленность объектов аудита;✓ учесть связь между объектами аудита.	<p>Процесс адаптирован и объединяет несколько задач предприятия.</p>

Регламентация решения

Цель: исключить споры, конфликты, проблемы с исполнительской дисциплиной при проведении аудитов

Задача	Результат
<p>Регламентировать решение:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ провести тестирование работы в рамках проектной работы;✓ получить и объединить опыт различных площадок/групп/специалистов по результатам тестовой эксплуатации;✓ разработать и утвердить регламент в рамках СУОТ.	<p>Внедрен процесс аудитов, с учетом мнений всех участников процесса. Получены ответы на простые вопросы («кто, кому, куда, когда»?)</p>

Разработка и внедрение

Решение

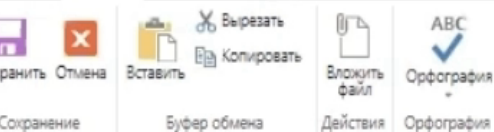


Собственными
силами
(рабочая группа)

Разработку проводила
рабочая группа СОТ.
Подготовлены технические
условия, параметры.

СОТы разработали и
автоматизировали чек-
листы.

ИТ-специалист
автоматизировал
уведомления и учёт



Главная

Реестр аудита СОТЭ

Реестр инцидентов
охраны труда 2023

Реестр СИЗ

Реестр бюджета СОТЭ
2023

Реестр ПКМ СОТЭ

Макрорегион *

MP Москва

УФПС *

-выберите одно из значений-

Тип проверки *

- Плановая
 Внеплановая

Направление аудита *

Аудируемый объект *

-выберите одно из значений-

Индекс *

Индекс

Место проведения аудита *

Это адрес места проведения аудита

Вид проверки *

- Документарная
 Выездная

Подразделение руководителя аудита *

Выбрать уровень Руководителя аудита. Сотрудники АУ MP это MP, сотрудники АУ УФПС это УФПС, сотрудники ОСП это ОСП

Руководитель аудита *

Введите имя или адрес электронной почты...

Это тот сотрудник, который непосредственно выезжает на объект и проводит проверку.

Представитель аудируемого ОСП/СП *

Введите имя или адрес электронной почты...

ФИО или электронная почта представителя аудируемого подразделения. (В ОПС обычно есть общая электронная почта)

Куратор аудируемого ОСП/СП *

Введите имена или адреса электронной почты...

ФИО того, кто курирует аудируемое подразделение. Заполняется для повышения эффективности в устранении выявленных замечаний.

Дата начала аудита *

За 3 дня до этой даты в 9:00 автоматически придет письмо-напоминание руководителю проверки, участникам проверки и представителю проверяемого подразделения.

Участники аудита, ФИО

Введите имена или адреса электронной почты...

Если в проверке участвуют другие сотрудники отдела Службы труда

Разработка и внедрение

Решение



За период
тестовой
эксплуатации 10
месяцев проведено
1437 аудитов в
Московском
регионе 32 СОТ

СОТЭ

Реестр аудита СОТЭ

+ Создайте элемент

Все проверки

В работе

Завершена, но есть замечания

...

Поиск элемента



✓	Код аудита	ИД	УФПС	Аудируемый объект	Индекс	Место проведения аудита
---	------------	----	------	-------------------	--------	-------------------------

Количество= 1437

723-06026-R77	...	6045	УФПС Московской области	ОПС	142044	МО, Домодедовский район, с. Добрыниха, д.б
---------------	-----	------	-------------------------------	-----	--------	---

Результаты проекта цифровой трансформации аудитов

- ✓ Развиваем собственную разработку - персональный цифровой сервис и оптимизируем бизнес-процессы;
- ✓ Увеличиваем производительность труда СОТ;
- ✓ Управляем изменениями;
- ✓ Выстраиваем «прозрачные» процессы.



Экономия трудозатрат

78%

Работы, проведенные по автоматизации процесса аудитов позволили снизить бюрократическую составляющую оформления результатов, систематизировать процесс учета результатов аудитов.

Достигаем

Вовлечения работников и руководителей всех уровней в вопросы охраны труда;
Планомерного улучшения условий труда.

СЪЕЗД СПЕЦИАЛИСТОВ
ПО ОХРАНЕ ТРУДА

«АКТИОН» *Охрана труда*

**Спасибо
за внимание!**

